ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA | AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

SCHEDA MASTER

Titolo	Public Management and Innovation
Codice	5627
Livello	II livello
Direttore/Direttrice	Prof. Enrico Deidda Gagliardo
Area disciplinare	Sociale - Economica - Giuridica
Descrizione del master: **obiettivi/target**	L'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, sede amministrativa di Bologna, ai sensi del Decreto 22 ottobre 2004, n. 270 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, attiva, per l'anno accademico 2025- 2026, il Master universitario di II livello in "Public Management and Innovation". Il master è attivato su proposta del Dipartimento di Scienze Aziendali e in collaborazione con l'Università di Ferrara, l'Università di Modena-Reggio Emilia e l'Università di Parma. Il master ha come obiettivo quello di: formare una classe Dirigente di territorio a partire dalle competenze strategiche e distintive presenti in Regione e nella rete territoriale dei soggetti pubblici, considerato quale fattore di competitività territoriale, nazionale, europea e internazionale. L'obiettivo del Master è quello di creare una classe dirigente con competenze che vanno al di là del ruolo: trasversalizzare i manager, renderli in grado di interagire con le P.A. e il privato e capaci di contribuire alla creazione e protezione del Valore Pubblico (Public Value Managers); perché l'anello per costruire filiere miste e sviluppare territori è proprio una nuova classe di public management capace di innovare. Il Master in "Public Management and Innovation" si rivolge a: 1. dipendenti dell'Amministrazione Regionale dell'Emilia-Romagna, prioritariamente Funzionari di Elevata Qualificazione e Dirigenti; 2. dipendenti di altre Amministrazioni Pubbliche appartenenti al Comparto Regioni-Autonomie Locali, aventi sede nel territorio dell'Emilia-Romagna; 3. dipendenti di altre amministrazioni, istituti, agenzie pubbliche aventi o non aventi sede nel territorio regionale; 4. persone che intendano acquisire competenze e capacità di interagire all'interno o all'esterno della Pubblica Amministrazione.
Titoli richiesti per l'accesso	Il corso è riservato ai candidati che, alla scadenza delle immatricolazioni 26/11/2025, siano in possesso dei seguenti titoli e requisiti di accesso: - Tutte le classi di lauree magistrali e magistrali a ciclo unico conseguite ai sensi del DM 270/04 (o lauree di primo e/o secondo

	ciclo o ciclo unico eventualmente conseguite ai sensi degli ordinamenti previgenti DM 509/99 e Vecchio Ordinamento) - Tutte le classi di lauree magistrali conseguite all'estero negli ambiti disciplinari su indicati e ritenute valide ai fini dell'ammissione al Master.
Altri requisiti per l'accesso (iscrizione all'Albo, scuole di specializzazione, altri titoli, lingua inglese, esperienza professionale, ecc)	Ulteriori requisiti: costituiranno titolo preferenziale l'esperienza professionale nella pubblica amministrazione e la conoscenza della lingua inglese. Si precisa che è in ogni caso necessario: a) un titolo conseguito in Italia appartenente al secondo ciclo del processo di Bologna (Laurea vecchio ordinamento, Laurea specialistica/magistrale, Laurea specialistica/magistrale a ciclo unico); b) analogo titolo conseguito all'estero secondo l'ordinamento giuridico del Paese che rilascia il titolo stesso.
Piano didattico	- PUBLIC VALUE, PERFORMANCE and PROJECT MANAGEMENT – ECON-06/A - Enrico Deidda Gagliardo - AUDIT, RISK and CRISIS MANAGEMENT - ECON-06/A - Rebecca Levy Orelli - ACCOUNTING and FINANCIAL MANAGEMENT - ECON-06/A - Emanuele Padovani - MANAGEMENT CONTROL - ECON-06/A - Isabella Mozzoni - ORGANIZATIONAL, CHANGE and INNOVATION MANAGEMENT - ECON-08/A - Simone Fanelli - PEOPLE MANAGEMENT, LEADERSHIP and SOFT SKILLS - ECON-08/A - Giovanni Masino - TECH AND AI INNOVATION - IINF-05/A - Rita Cucchiara - DIGITAL INNOVATION - IINF-05/A - Mirco Marchetti - GREEN AND SUSTAINABILITY INNOVATION - ECON-06/A - Angelo Paletta - ADMINISTRATIVE INNOVATION - GIUR-06/A - Tommaso Bonetti
Scadenza Bando (iscrizione alla selezione)	31/10/2025 ore 13:00
Modalità di selezione	L'ammissione al Master è subordinata al superamento della selezione che consiste in un test scritto su tematiche inerenti alla Pubblica Amministrazione e alla cultura generale e in un colloquio attitudinale e motivazionale durante il quale sarà anche verificata la conoscenza della lingua inglese. Il punteggio massimo attribuibile dalla Commissione giudicatrice è di 100 punti, di cui 30 assegnati in seguito alla valutazione della prova scritta e i restanti 70 in seguito alla valutazione del colloquio motivazionale. Il punteggio minimo per conseguire l'idoneità è fissato in 60/100.

	La Commissione Giudicatrice è nominata dal Consiglio Scientifico del Master. Il Responsabile del procedimento di selezione è individuato nella persona del Direttore del Master. Le selezioni si svolgeranno presso Bologna Business School il 3 dicembre dalle ore 9.00 alle ore 18.00. I candidati devono presentarsi alla prova muniti di documento di riconoscimento in corso di validità. I candidati con disabilità (ex Legge 104/92) o con invalidità civile, i candidati con DSA e altri candidati che abbiano necessità di avvalersi di adattamenti a causa di difficoltà che possono interferire con la prova di ammissione, possono farne richiesta secondo le modalità specificate nella scheda che accoglie il presente bando. I candidati residenti o soggiornanti all'estero o che si trovino, per uno dei motivi indicati e previsti dall'Ateneo, impossibilitati a presentarsi a sostenere le prove nei tempi e nelle forme sopra indicate, devono darne motivata e preventiva comunicazione al Direttore del Master, contattando la Segreteria Didattica del Master/Corso. Il Direttore può decidere di effettuare la selezione con modalità alternative a quelle sopra evidenziate (ad esempio videoconferenza) nei limiti di quanto previsto dall'Ateneo. Sono ammessi al Master i candidati idonei che, in relazione al numero dei posti disponibili, si sono collocati in posizione utile nella graduatoria compilata sulla base del punteggio complessivo riportato. In caso di ex-aequo precede chi ha ottenuto il punteggio più alto nella prova in caso di ulteriore parità, precede il candidato anagraficamente più giovane di età.
Data Selezione	04/11/2025 e 05 /11/2025 *Il 4 novembre dalle 8:30 alle 18:00 e il 5 novembre dalle 8:30 alle 12:30
Data Pubblicazione della graduatoria	11/11/2025 Le graduatorie sono consultabili su Studenti Online inserendo il nome utente e la password
Periodo di immatricolazione	Dall'11/11/2025 al 26/11/2025 alle ore 13:00
Posti disponibili	Minimo 15 – Massimo 50
Costi	Quota di partecipazione alla selezione: € 60,00 (contributo per prestazioni amministrative non rimborsabile, art. 1 del bando di ammissione) Contributo totale €16.200,00 (sedicimila duecento euro): prima rata € 2.000,00 (duemila euro) (da pagare tassativamente entro il

	15/12/2025); seconda rata € 7.500,00 (settemilacinquecento euro) (da pagare entro il 29/12/2025); terza rata € 6.700,00 (seimilasettecento euro) (da pagare entro il 30/09/2026)
Posti in sovrannumero riservati a studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della legge 104/92 (facoltativo, a discrezione della direzione)	Il master non rientra nella tipologia di corsi per cui è previsto l'esonero dalla tassa di iscrizione e dai contributi universitari (D. Lgs 68/2012, art.9, comma 8). Tuttavia, come riportato nelle apposite linee guida e in accordo con la direzione del master, è possibile prevedere l'iscrizione di due studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della Legge 104/92, purché idonei alla selezione, in sovrannumero e con esonero dal pagamento delle quote di iscrizione, al netto degli oneri fissi e del contributo di iscrizione alla selezione. Per poter concorrere al posto in esonero, l'interessato deve presentare richiesta esplicita sotto forma di autocertificazione e allegare il certificato di invalidità INPS insieme alla candidatura entro la data di scadenza del bando. Il beneficio è assegnato esclusivamente allo studente che ha presentato documentazione idonea e che si sia collocato in graduatoria con un punteggio maggiore rispetto ad altri eventuali richiedenti. Sono previsti n. 2 posti per studenti in sovrannumero, purché idonei alla selezione, con esonero dal pagamento delle quote di iscrizione, al netto degli oneri fissi e del contributo di iscrizione alla selezione.
Posti riservati al personale TA e CEL dell'Alma Mater Studiorum (solo per i master con frequenza part time)	Due posti in sovrannumero sono riservati a personale tecnico amministrativo e CEL dell'Alma Mater Studiorum solo per i master con frequenza part time, con esonero dal pagamento del contributo di iscrizione al netto degli oneri fissi. Preferibilmente prima dell'iscrizione alla selezione, gli interessati devono compilare il modulo presente nella pagina intranet Misure per la partecipazione a iniziative di alta formazione riconosciute dall'Università di Bologna per tecnici amministrativi e CEL . APOS comunicherà l'esito della valutazione, sia positivo sia negativo, direttamente al richiedente. Per ulteriori informazioni contattare: apos.master-ta@unibo.it
Posti riservati l'associazione Almae Matris Alumni	Sono previsti 2 posti in sovrannumero, con quota agevolata (20% in meno rispetto al contributo di iscrizione) per gli Alumni (ovvero ex studenti dell'Alma Mater Studiorum)iscritti all' Associazione Almae Matris Alumni.

Uditori	Sono previsti uditori in una percentuale non superiore al 20 % degli iscritti, in accordo all'art. 8 del bando di ammissione. Gli interessati devono segnalare la propria volontà direttamente alla segreteria didattica del master entro la scadenza delle immatricolazioni. L'accoglimento della richiesta sarà comunicato entro il 10/12/2025. Il contributo richiesto agli uditori è di 12.500,00 euro (rata unica da pagare al momento dell'iscrizione). L'uditore non sostiene l'esame finale, non ha obbligo di frequenza, non partecipa allo stage, non ha l'obbligo di preparazione del project work, non acquisisce il titolo di Master in Public Management and Innovation, non acquisisce CFU. La segreteria didattica rilascia all'uditore un attestato di frequenza che riporta le ore effettivamente svolte.
Sede amministrativa	Bologna
Sede di svolgimento	Bologna Business School, via degli scalini 18/23
Lingua	Italiano
Durata	Annuale
CFU	60
Frequenza obbligatoria	70%
Modalità di erogazione della didattica	Il Master ha durata annuale con frequenza part-time, è erogato in lingua italiana, rilascia 60 crediti formativi universitari (CFU). Le lezioni si terranno nel fine settimana presso Bologna Business School. Per Residential si intende il pacchetto di due giornate (venerdì dalle 9:00 alle 18:00 e sabato dalle 9:00 alle 16:00). Il Master è composto da 10 corsi core. Durante il I Residential, il primo giorno di lezione il docente disegna il quadro normativo-metodologico di riferimento avvalendosi di casi studio, mentre il secondo giorno divide la classe in gruppo che si cimentano nell'avvio di un Team Work sui temi insegnati il giorno precedente; durante il II Residential, gli studenti partecipano a una Focus Session e/o ad un Innovation Lab, e/o ad un Hackathon; durante il III Residential, si svolgerà l'esame in modalità esperienziale. Nel pomeriggio dello stesso giorno, gli studenti vivono l'esperienza del Leader's corner interagendo con personalità di spicco a livello nazionale o internazionale. La giornata si chiude con una sessione dedicata al Project Work di gruppo, che gli studenti iniziano già durante il I corso e portano avanti durante l'intero Master.Nella parte finale del Master gli

	studenti vivranno l'esperienza dell'International Week per avere un quadro internazionale delle pubbliche amministrazioni.
Modalità di svolgimento dello Stage o project work e della prova finale	Durante la chiusura istituzionale del Master, a cura del Direttore e delle Co-Direttrici del Master, verranno valutati i Project Work sviluppati nel corso dell'anno dagli studenti e come questi possano contribuire alle più moderne sfide del management pubblico e dell'innovazione, nell'ottica della creazione di Valore Pubblico. La prova finale dà diritto a 12 CFU, pari a 300 ore di attività.
Inizio delle lezioni e informazioni sul calendario delle attività formative	Convegno inaugurale previsto per fine dicembre 2025; successivamente, le lezioni si svolgeranno il fine settimana- venerdì e sabato – a partire da gennaio 2026 fino a marzo 2027. - eventuale riferimento alla pagina dedicata a questo link
Per informazioni di carattere amministrativo	Contattare l'ufficio master master@unibo.it
Per informazioni di carattere scientifico-didattico	Bologna Business School - Villa Guastavillani Via degli Scalini, 18, 40136, Bologna (BO) Italia Tel. +39 0512090111 Giorni e orari di apertura al pubblico: Lun-Ven dalle ore 9:00 alle ore 18:00 Dott.ssa Monica Seminato - Tel +39 0512090193 E-mail: master.pa@bbs.unibo.it